



CiGD '2025

Conférence Internationale de la Gouvernance et de la Durabilité

Gouvernance et Durabilité à la croisée du Contrôle et des Dynamiques Corporatives

Co-chairs

Pr. Meryem BELLOUMA (FSEG-Nabeul, Tunisie)
Pr. Marc BONNET (ISEOR, France)
Tarek MEJRI (Université d'Evry, Paris-Saclay, France)

Vendredi 31 octobre

08h00 - 09h00

Accueil des participants

09h00 - 09h45

Cérémonie d'ouverture

Pr. Mohamed Anis BEN ABDALLAH (Doyen FSEGN)
Pr. Nadia MZOUGHJI (Présidente UCAR)
Pr. Ameer CHERIF (Président UMA)

Allocution des membres du comité d'organisation

09h45 - 10h15

Pause-café

10h15 - 12h30

Grande Plénière inaugurale

Thématique : La gouvernance et la durabilité constituent aujourd'hui deux piliers indissociables pour relever les défis contemporains liés au développement financier, économique, social et environnemental. En effet, avec les effets du changement climatique et les inégalités persistantes, les pratiques financières et les modes de gestion devront changer afin de favoriser une croissance inclusive et respectueuse des droits des générations futures.

Cette plénière vise à approfondir la réflexion sur les mécanismes institutionnels et financiers nécessaires pour ancrer la durabilité dans les pratiques de gouvernance, aussi bien au niveau local, régional et global. Elle invite également à examiner les outils de suivi et d'évaluation financière qui permettent de mesurer l'impact réel des politiques publiques qui garantissent une cohérence entre développement économique et respect des questions sociales et environnementales.

Keynotes :

- Pr. Marc BONNET (ISEOR)
- Pr. Laurent CAPPELLETTI (Cnam Paris)
- Pr. Jean-François CASTA (Université Paris Dauphine)
- Pr. Maher GASSAB (ESCT)
- Mme. Hedia MRAIHI (Experte en Finance Durable, Grant Thornton)

12h30 - 14h00 Déjeuner

14h00 - 15h30 Table ronde : Notation ESG

Modérateur : Pr. Éric PAGET-BLANC (Université d'Evry, Paris-Saclay, France)
M. Salaheddine ARIF (CERCES, France)
Pr. Jean-François CASTA (Université Paris Dauphine)
M. Mounir KHALFALLAH (Directeur Général, Andromede Consulting)
Mme Hedia MRAIHI (Experte en Finance Durable, Grant Thornton)

Cette table ronde propose d'examiner en profondeur les défis et perspectives liés à la notation ESG (Environnement, Social et Gouvernance) dans un contexte marqué par l'évolution rapide des normes comptables internationales (IFRS) et des exigences accrues en matière de transparence extra-financière. Les intervenants analyseront la manière dont les nouvelles dispositions, notamment la création de l'International Sustainability Standards Board (ISSB), redéfinissent la structure et la comparabilité des informations ESG au niveau mondial. À travers le prisme du pilotage de la performance durable, la discussion portera sur la capacité des entreprises à intégrer les critères ESG dans leurs systèmes de mesure et de reporting, à articuler performance financière et impact sociétal, et à répondre aux attentes des investisseurs, régulateurs et parties prenantes. Cette session vise ainsi à croiser les regards académiques et professionnels pour identifier les leviers d'une notation ESG plus fiable, transparente et alignée sur les standards internationaux.

15h30 - 16h00 Pause-café**16h00 - 18h30 Sessions parallèles****Session 1 : Transparence, régulation et notation ESG**

Présidents de session : Karim BEN KHEDHIRI, Eric PAGET-BLANC, Hasna CHAIBI, Ines GHAZOUANI

Discutants : Abir ABID, Inès BEN FLEH, Inès KAHLOUL, Alioune Badara MBENGUE

1. Reforming Governance Through ESG : Evidence from Tunisian Investors.
Tarek BEN NAOMENE
2. La Corporate Sustainability Reporting Directive amplifie-t-elle la valeur de marché de la data ESG? Analyse de l'impact d'une transition réglementaire européenne sur la valeur actionnariale des sociétés cotées à Euronext Paris.
Alioune Badara MBENGUE, Inès GADDOUR, Jean-François CASTA
3. Analyse de l'impact de l'incertitude ESG sur la gouvernance des entreprises françaises à mission cotées en Bourse.
Abir ABID, Bolarinva Gérard EDJIYATO
4. Does ESG Performance Matter in the Relationship Between FinTech Adoption and Financial Performance? An Empirical Investigation of Tunisian Banks.
Alya DZIRI, Inès KAHLOUL

Session 2 : Gouvernance, comptabilité durable et transparence

Présidents de session : Emna BOUMEDIENE, Jean François CASTA, Azhar LAJIMI, Jean-Paul MEREUX

Discutants : Fethi BELHAJ, Mohamed KHENISSI, Kamel TOUHAMI

1. Impact of Corporate Governance, Communication, and Sustainability Reporting on Performance: Evidence from French Luxury Listed Companies.
Hanen KOOLI CHAABANE, Jacques HENDIEH
2. Impact de l'adoption des normes IFRS sur la transparence financière dans l'espace OHADA : cas des entreprises cotées à la BRVM.
Amadou Abdoulaye BOUBACAR, Kamel TOUHAMI
3. L'évaluation de l'entreprise à l'aune de la comptabilité durable.
Salaheddine ARIF
4. The Effect of Gender Diversity on Earnings Management: Does Environmental Performance Matters?
Pascale BAAKLINI, Peiran GUO, Badreddine HAMDY, Tarek MEJRI

Session 3 : ESG, innovation et performance durable

Présidents de session: Faouzi ABDENNOUR, Wyeme BEN MRAD DOUAGI, Mounira HAMED

Discutants: Mohamed HAMDOUN, Nadia SGHAIER

1. Does ESG Drive Sustainable Financial Performance? Evidence from Developed Countries.
Monia CHIKHAOUI, Nadia SGHAIER
1. Gouvernance durable et impératifs ESG : Une revue systématique basée sur l'étude SPAR-4-SLR (TCM-ADO : 2007-2025).
Amel NEHDI, Mohamed HAMDOUN
3. La CSRD et les ESRS : avancée ou recul en matière de gouvernance de la durabilité ?
Widiene ESSOUID, Stéphane TREBUCQ, Guido SONNEMANN
4. Sustainable innovation in the Digital Age : Driving Performance Through Organizational Culture.
Amal SAHLI, Samiha GHARBI

Session 4 : Climat et durabilité environnementale

Présidents de session : Nadia ABAOUB, Houda DERBEL, Manel HADRICHE, Abdelwahed OMRI

Discutants : Aurélie VIET HA, Nidhal ZIADI, Nihel ZIADI

1. Shaping climate change disclosures through time: insights from the case of Danone Group.
Aurélie VIET HA, Yulia ALTUKHOVA NYS, Phu Dao-Le FLECHER
2. Les déterminants financiers des émissions de CO₂ dans la région MENA.
Ghofrane KHEMILLAH, Rami B. H. KACEM, Mohamed Adel DHIF
3. Gouvernance durable : maîtriser l'empreinte carbone pour un impact positif.
Nidhal ZIADI, Nihel ZIADI
4. Critères ESG et finance verte dans le private-equity africain : Enjeux, perceptions et dynamiques de transformation.
Abdelkarim ASDIOU, Salma KAMEL, Mohammed TOUTOU

Session 5 : Intelligence artificielle, gouvernance et durabilité

Présidents de session: Rami BELHAJ KACEM, Mohamed Adel DHIF, Olfa FRINI

Discutants: Hanen BOUAJAJA, Narjess BOULABIAR MEJDOUB, Faten LOUATI

1. Rôle médiateur de la digitalisation de la relation RSE-Agilité organisationnelle.
Sami EL GOUDDI, Lazhar AYED, Tarek MEJRI, Samiha GHARBI
2. L'intelligence artificielle comme levier de gouvernance durable : une analyse dynamique de la Tunisie et des pays MENA .
Imen JABALLAH
3. L'intelligence Artificielle levier du Marketing Durable: étude de son influence sur le comportement de consommation verte.
Hanen BOUAJAJA
4. Navigating the Generative AI Era: Knowledge Transfer, Organizational Adaptation, and Regulatory Frameworks in Tunisia (Lessons from International Comparatives).
Anis ELBORGI

Session 6 : Digitalisation, RSE et performance durable

Présidents de session : Marc BONNET, Samiha GHARBI, Houda HAFFOUDHI, Nadia LOUKIL

Discutants : Tahar-Lazhar AYED, Sarra BERRAIES, Nadia MHIRI

1. Vers une industrie durable : rôle médiateur de la capacité d'absorption entre le leadership responsable et la performance ESG- Cas des entreprises industrielles tunisiennes.
Sarra BERRAIES, Nada KHABTHANI
2. Enhancing Green Innovation Performance : Exploring the Synergy Between Digital Leadership, Intellectual Capital, and Digital Transformation.
Sarra ZINOUBI, Sinda BEN SEDRINE DOGHRI
3. Rôle médiateur des capacités d'absorption dans la relation digitalisation-performance.
Sami EL GOUDDI, Lazhar AYED, Amna MEZNI, Meryem BELLOUMA

4. The Mediating Role of Absorptive Capacity and its Dimensions in the Relationship CSR-Performance: Case of French Companies.
Tahar-Lazhar AYED, Sami EL GOUDDI, Tarek MEJRI, Jean-Paul MEREUX
5. L'utilisation de l'intelligence artificielle par les startups de l'Agri-Tech en Tunisie: enjeux, défis et gouvernance pour une agriculture durable.
Karima DHAOUADI, Insaf BEN HASSEN

18h30 - 19h30 **Rencontre avec les éditeurs**

Samedi 1^{er} novembre

08h30 - 09h00 **Accueil**

09h00 - 10h30 **Plénière 2 : M. Nizar YAICHE (PWC, Ex Ministre des Finances)**

Thématique :

“Investissements responsables : leviers pour une croissance durable”

De nos jours, l'investissement ne se réduit plus simplement à un arbitrage entre risque et rendement, mais intègre désormais des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance. En effet, dans un monde confronté aux urgences climatiques, aux inégalités sociales, et à l'instabilité économique, les capitaux doivent être orientés vers des projets qui allient rentabilité, impact social et respect environnemental. Par ailleurs, il existe plusieurs défis à relever afin de garantir la mise en place de ces investissements responsables, notamment une réglementation adaptée, des données fiables et transparents ainsi qu'une gouvernance publique appropriée. Dans ce contexte, l'apport du conseil international en matière de gouvernance sera au cœur de la réflexion : le conférencier montrera comment les grands cabinets accompagnent États et entreprises dans l'intégration des critères ESG dans leurs modèles financiers, en s'appuyant sur des cas concrets de structuration d'obligations vertes, de financement climatique et d'audit RSE. Cette plénière essaye d'aborder les questions pratiques liées à tous ces défis, notamment à travers les meilleures pratiques observées.

10h30 - 11h00 **Pause-café**

11h00 - 13h00 **Table ronde : Gouvernance et durabilité : convergences académiques et pratiques (recherche-intervention)**

Modératrice : Pr. Samiha GHARBI (ISCAE)

Panélistes : M. Aslan BEN REJEB (Président CONECT)

Pr. Anissa Ben HASSINE (ESSEC Tunis)

Pr. Marc BONNET (ISEOR)

Mme. Sihem BOUROGAA BACCOUCH (Senior Manager chez DELOITTE)

M. Mehdi BOURGUIBA (Membre du Bureau Exécutif National, DG de TechnoFood)

M. Mehdi BHOURI (Membre du Bureau Exécutif National de la CONECT
Trésorier-Adjoint, DG de WaterSpirit SA)

Pr. Jean-Paul MEREUX (Président de l'ADERSE, Université de Reims)

M. Ahmed EL KARAM (Président du CBF)

M. Reda GOURINE (Ecole des Hautes Etudes d'Assurance, Alger)

Mme Salma ZOUARI (Directrice du Bureau du Conseil d'Administration BTE)

Dans le champ académique, la recherche met en lumière les modèles théoriques et les cadres analytiques qui permettent de mieux comprendre les interactions entre gouvernance et durabilité. Les universités et centres de recherche produisent en effet des connaissances sur les bonnes pratiques, les indicateurs de suivi et les approches comparatives, contribuant ainsi à éclairer aussi bien les décideurs que les opérateurs économiques.

Cependant, ces réflexions demeurent souvent limitées par un décalage entre théorie et pratique. En effet, les travaux scientifiques ne se croisent pas souvent avec les expériences de terrain empêchant la construction de solutions adaptées aux réalités locales. L'institut de socio-économie des organisations (ISEOR) a développé une approche de recherche-intervention qualimétrique qui vise à combler ce fossé. Cette méthodologie combine rigueur scientifique et engagement pratique, en impliquant directement les acteurs concernés dans le processus de recherche, afin de co-construire des solutions adaptées aux contextes spécifiques. Cette table ronde vise d'enrichir toutes ces questions, tout en se concentrant sur les aspects liés à la recherche pratique.

11h00 - 13h00 Atelier doctoral : Méthodes des équations structurelles : Approche PLS **Tahar-Lazhar AYED et Tarek MEJRI**

Dans le cadre de cet atelier, les doctorants seront initiés à la méthode des équations structurelles par moindres carrés partiels (PLS-SEM), un outil d'analyse puissant pour modéliser des relations causales complexes entre variables latentes. L'accent sera mis sur la distinction entre modèle de mesure et modèle structurel, ainsi que sur l'évaluation de la fiabilité, de la validité et des effets de médiation et modération. À travers une application pratique, les participants apprendront à estimer et interpréter un modèle PLS-SEM afin de l'intégrer efficacement dans leurs travaux de recherche empirique.

L'exemple pratique sera réalisé à l'aide du logiciel SmartPLS.

11h00 - 13h00 Sessions parallèles

Session 7 : Responsabilité sociétale, éthique et normalisation

Présidents de session: Eric PAGET-BLANC, Mohamed KHENISSI, Tharwa NAJAR

Discutants: Amna MEZNI, Mohamed Firas THRAYA, Wael TOUZI

1. Due diligence RSE : Les nouveaux défis des équipes de Fusions & Acquisitions.
Mohamed Firas THRAYA, Taher HAMZA
2. Défis éthiques et normatifs dans la mise en œuvre des pratiques durables : tensions, arbitrages et enjeux de gouvernance.
Israa DAHMEN
3. La double matérialité : un objet-frontière pour une meilleure intégration des parties prenantes dans la RSE ?
Raphaël CONVERS
4. Vers une gouvernance d'entreprise durable: une réflexion théorique et exploratoire.
Bastien CLERGUE

Session 8 : Innovation, inclusion et durabilité

Présidents de session : Ibticem BEN ZAMMEL, Jean-François CASTA, Wissem DAADAA

Discutants : Syrine BEN ROMDHANE, Syrine ZINE EL ABIDINE, Adel HERRIG

1. Are FinTech one of the Levers for Reducing Financial Inclusion with the Mediating Role of CSR: Case of MENA Region Banks.
Syrine BEN ROMDHANE, Khadija MNASRI, Tarek MEJRI, Akram BRAHIM

2. Du leadership inclusif vert à la performance verte : rôle médiateur de l'innovation verte ambidextre : cas des entreprises industrielles tunisiennes.
Sarra BERRAIES, Syrine ZINE EL ABIDINE
3. L'innovation frugale comme levier de l'entrepreneuriat féminin en Afrique.
Amina ROUATBI, Amna MEZNI
4. Logiques transactionnelles et relationnelles dans l'allocation du crédit aux PME: rôle des cabinets de conseil dans la valorisation des projets de transition écologique.
Adel HERRIG

13h00 - 14h30	Déjeuner
14h30 - 17h00	Avancement en thèse
14h30 - 17h00	Sessions parallèles

Session 9 : Intelligence artificielle, éthique et innovation responsable

Présidents de session : Tahar-Lazhar AYED, Mohamed Anis BEN ABDALLAH, Sabri BOUBAKER

Discutants : Sonia MOUSSA, Nadia ELEUCH, MHIRI, Wael TOUZI

1. L'Éthique de l'Intelligence Artificielle comme levier de Gouvernance Durable: Analyse modérée par la sensibilité aux Objectifs du Développement Durable dans les Universités Tunisiennes.
Nadia ELEUCH MHIRI, Wael TOUZI
2. Bridging proactiveness and performance through digitalization in French SMEs.
Amal BEN CHEIKH, Lazhar AYED, Tarek MEJRI, Mohamed Anis BEN ABDALLAH
3. Quand la Machine Manipule les Mots : Analyse Bibliométrique du Storytelling à l'Ère de l'Intelligence Artificielle.
Fourat BEN AMOR, Hatem DELLAGI, Amel HAMROUNI
4. Intelligence artificielle et villes intelligentes durables : analyse bibliométrique des leviers technologiques, des enjeux éthiques et des défis de gouvernance.
Chayma MHEHDBI, Erick LEROUX, Hatem DELLAGI
5. L'Éthique de l'Intelligence Artificielle au service de la Gouvernance Durable : Le Rôle Modérateur du contrôle Interne.
Nadia ELEUCH MHIRI, Hosn el Woujoud BOUSSELMI, Afef KHALIL

Session 10 : Gouvernance et politiques économiques durables

Présidents de session : Jalel BERREBEH, Rached BOUAZIZ, Ridha CHKONDALI, Sofiane TOUMI

Discutants : Faouzi ABDENNOUR, Aram BELHADJ

1. Exploring the dynamic of public debt: A Tunisian perspective.
Mohamed KADRIA, Aram BELHADJ
2. Impact des dépenses budgétaires sur l'emploi en Tunisie.
Jalel BERREBEH.
3. Courbes de Kuznets Environnementales induites par le tourisme: Rôle de la Gouvernance en Tunisie.
Moez JDIDI, Chokri TERZI, Faouzi ABDENNOUR
4. Gouvernance des industries extractives au Cameroun: entre jeu de transparence et de reproduction des modes de gouvernance d'autorité à l'ère des impératifs ESG.
Bertrand Magloire NDONGMO

Session 11 : Gouvernance, résilience et performance durable

Présidents de session : Meryem BELLOUMA, Anissa Ben HASSINE, Tarek MEJRI, Dorra TALBI

Discutants : Julien BADDOUR, Kaouther KORBI, Hayet OUEDERNI, Mohamed Firas THRAYA

1. Les incitations managériales comme leviers du développement environnemental durable: Évidence internationale.
Mohamed KHENISSI, Mohamed Firas THRAYA, Adja HAMIDA
2. Transparence ESG et résilience des startups vertes tunisiennes : Analyse de la communication digitale sous contraintes hydriques et réglementaires.
Zeineb KERKENY

3. La Syrie post-conflit : relever le défi d'une reconstruction durable , résiliente et équitable.
Julien BADDOUR, Jean-Marc RIZZO
4. Naviguer entre les interdépendances et les risques dans les environnements complexes: Une approche organique et des outils de gouvernance.
Eric LABBE

Session 12: Gouvernance sectorielle, durabilité et transformation économique

Présidents de session : Ezzedine ABAOUB, Salaheddine ARIF, Mohamed Salah BEN YAHMED, Hatem DALLAGI

Discutants : Hanene ESSOUSSI, Nejla HADDAJI, Ines GADDOUR

1. Gouvernance et maturité des données : étude exploratoire multisectorielle menée en Tunisie.
Maha DHIFI, Narjess BOULABIAR MEJDOUB, Hatem DELLAGI
2. Donner du sens en temps de crise : L'histoire d'une entreprise tunisienne.
Nesrine BEN HAMOUDA, Hazem BEN AISSA
3. Sur le comportement d'achat durable : Une étude interculturelle.
Imen SALEM, Zeineb BEN ZAKOUR CHELBI, Hatem DELLAGI

17h00 - 17h30 Synthèse générale & clôture
